

Annexe

L'argent : l'art de le maîtriser. 7 étapes simples pour accéder à la liberté financière

de Anthony Robbins

Image n° 1

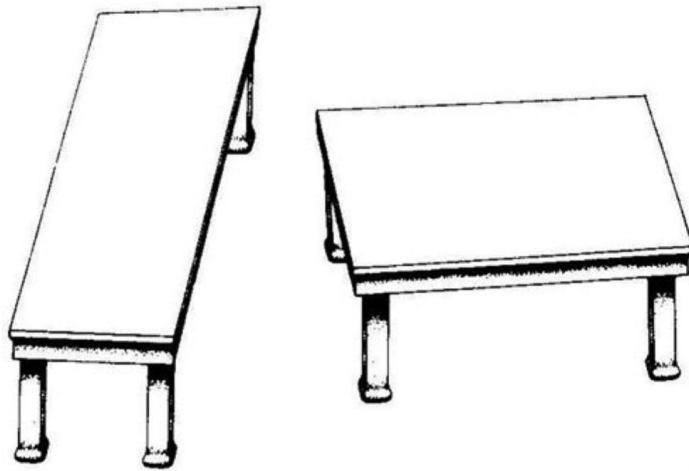


Image n° 2

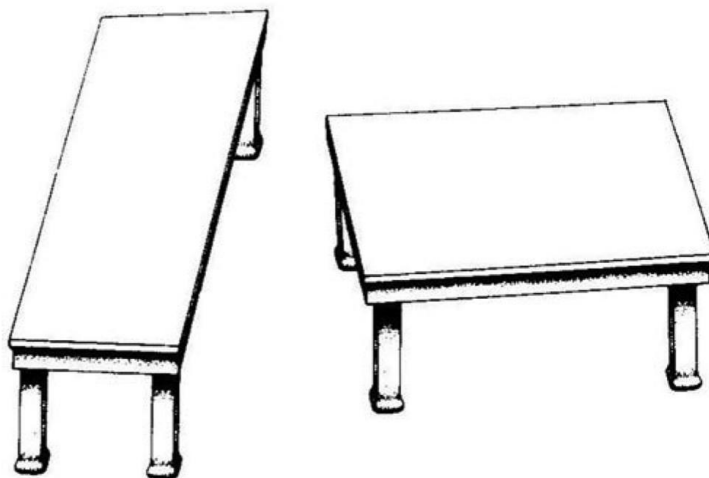


Image n° 3

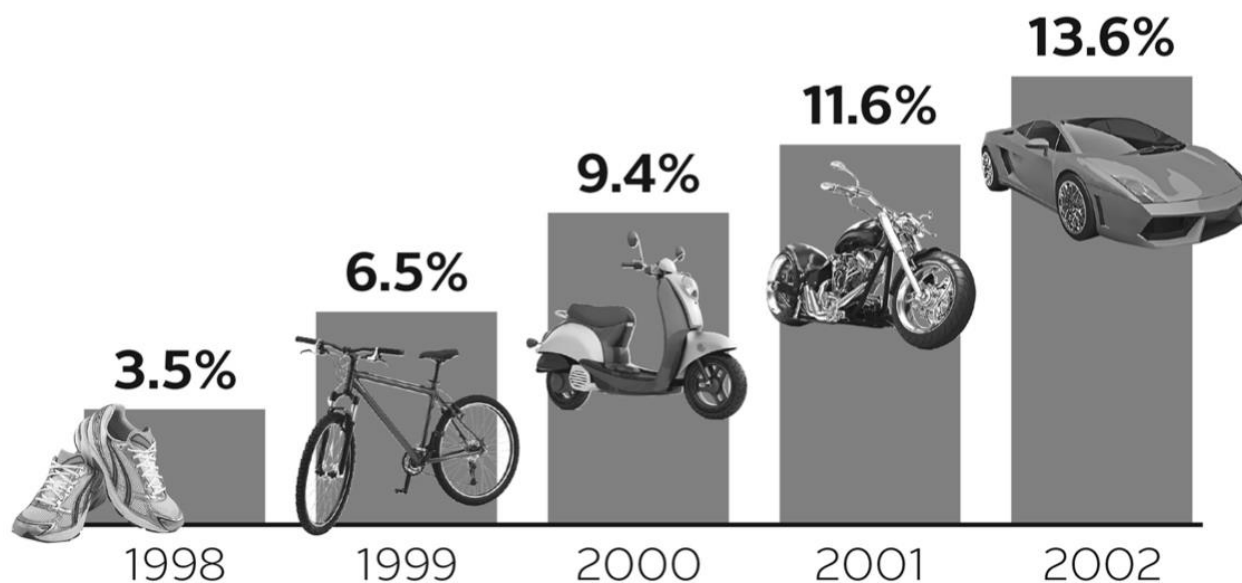


Image n° 4

À LA CONQUÊTE DE LA MONTAGNE DE LA LIBERTÉ

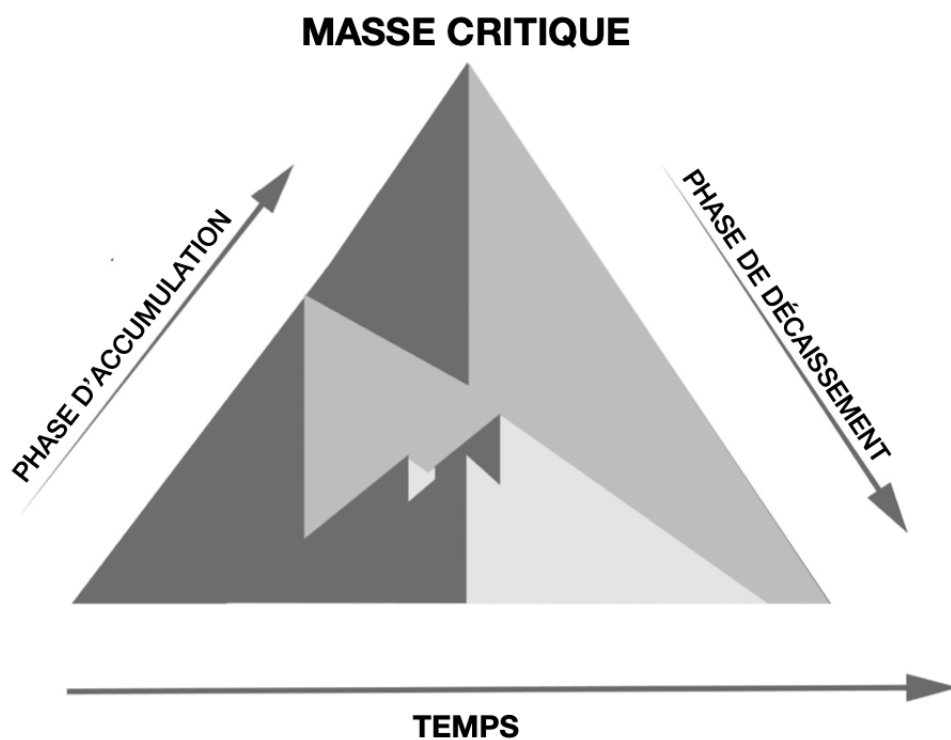


Image n° 5

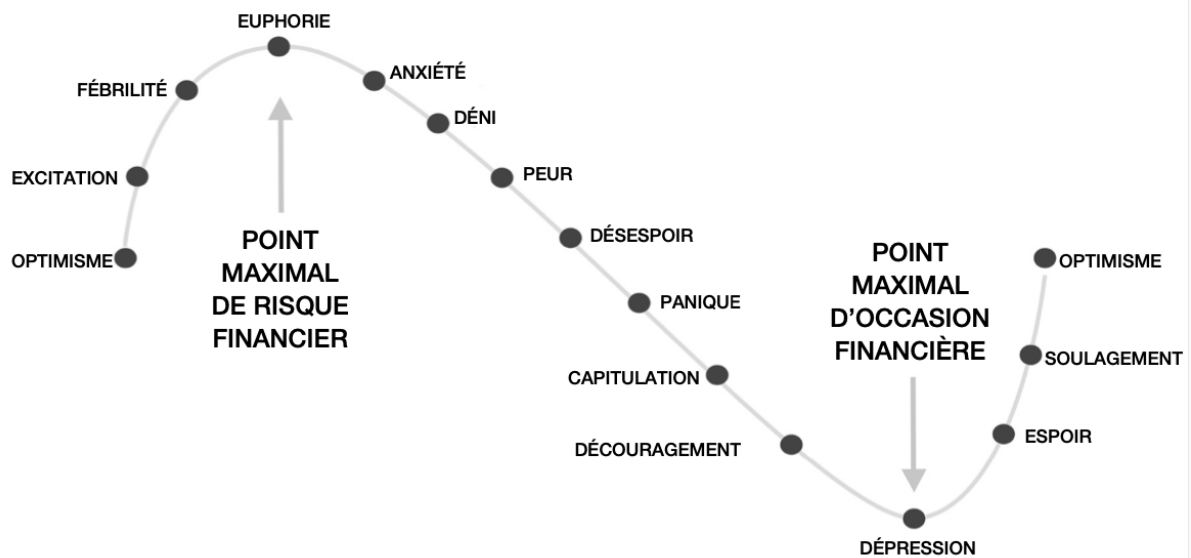


Image n° 6

L'IMPACT DES FRAIS

Investissement d'un million de dollars
Rendement annualisé de 8 % après 30 ans

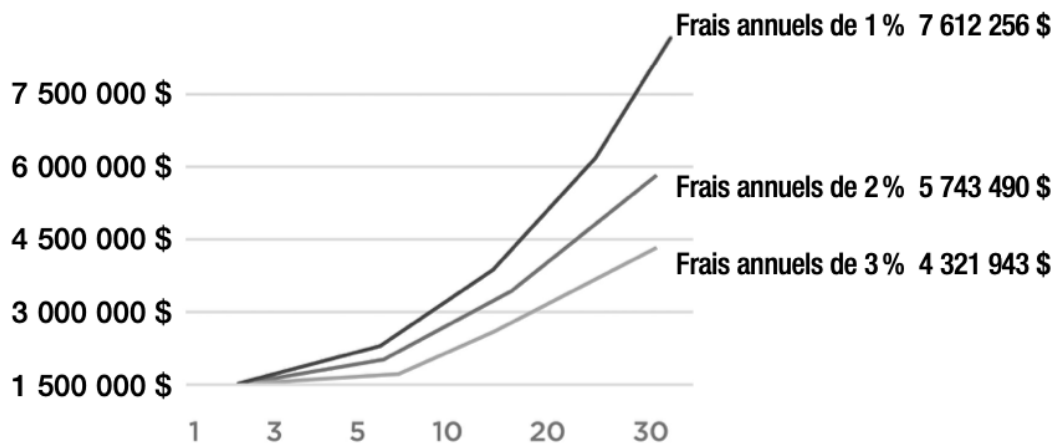


Image n° 7



Image n° 8

LA PERFORMANCE DU MARCHÉ

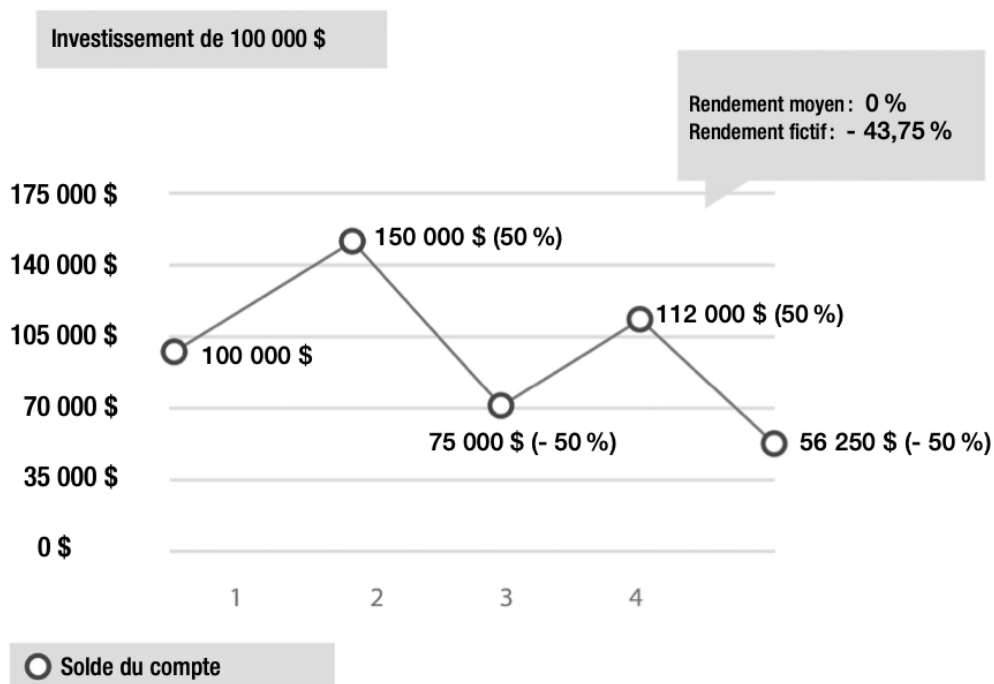


Image n° 9



« AVEC MON CERVEAU ET VOTRE ARGENT, NOUS N'AVONS RIEN À PERDRE
SAUF VOTRE ARGENT. »

Image n° 10

21 mars 2001	« <i>Achat à très court terme</i> »	55,89 \$	Merrill Lynch
29 mars 2001	« <i>Liste recommandée</i> »	55,31 \$	Goldman Sachs
8 juin 2001	« <i>Achetez</i> »	47,26 \$	J.P. Morgan
15 août 2001	« <i>Achat fortement recommandé</i> »	40,25 \$	Bank of America
4 octobre 2001	« <i>Achetez</i> »	33,10 \$	A. G. Edwards
24 octobre 2001	« <i>Bonne affaire</i> »	16,41 \$	Lehman Brothers
12 novembre 2001	« <i>Conservez</i> »	9,24 \$	Prudential
21 novembre 2001	« <i>Un marché performant</i> »	5,01 \$	Goldman Sachs
29 novembre 2001	« <i>Conservez</i> »	0,36 \$	Crédit suisse First Boston
2 décembre 2001	« <i>Oups – c'est la faillite</i> »	0,00 \$	

Image n° 11

COMMENT LES GENS RÉAGISSENT DANS DIFFÉRENTS MARCHÉS

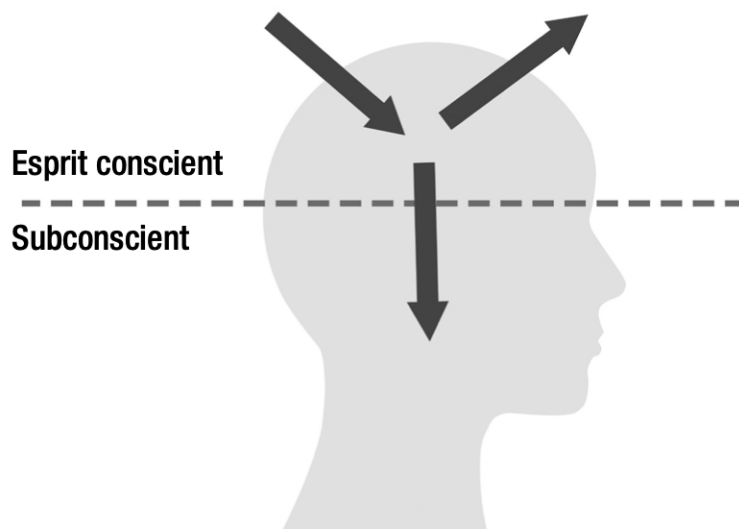


Image n° 12



Image n° 13

DÉPENSES ANNUELLES DU CONSOMMATEUR AMÉRICAIN MOYEN

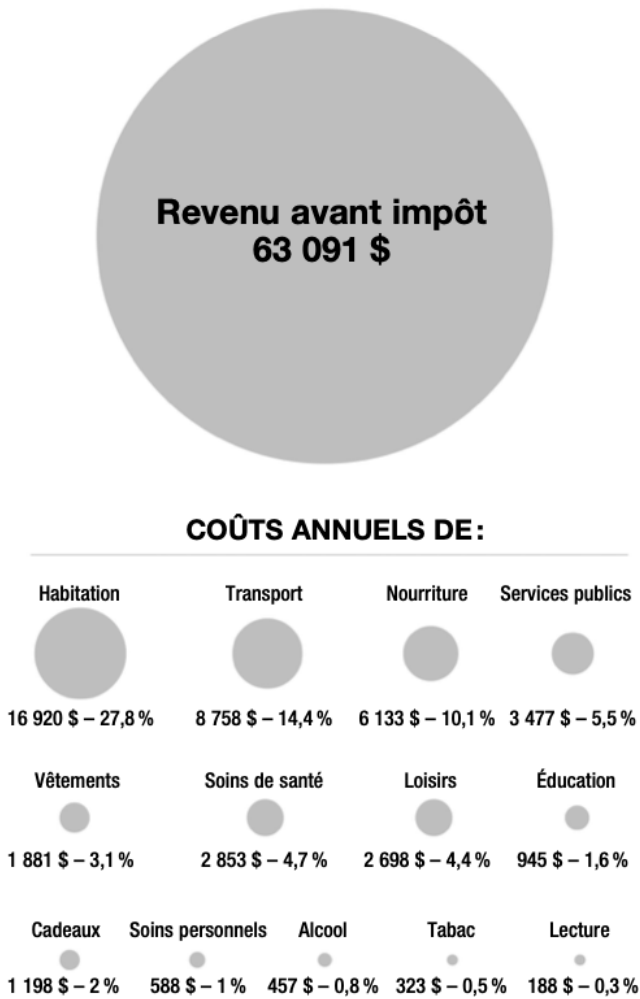


Image n° 14

1. Loyer ou paiement hypothécaire : _____ \$ par mois
2. Nourriture, dépenses courantes : _____ \$ par mois
3. Gaz, électricité, eau, téléphone : _____ \$ par mois
4. Transport : _____ \$ par mois
5. Assurances : _____ \$ par mois
6. Total : _____ \$ par mois
7. Total des dépenses de base mensuelles : _____ × 12 = _____ par année

Image n° 15

Quels sont vos chiffres?

1. Objet de luxe n° 1 : _____ \$ par mois
2. Objet de luxe n° 2 : _____ \$ par mois
3. Don mensuel : _____ \$ par mois
4. Revenu **mensuel** pour jouir de l'indépendance financière (le revenu annuel calculé divisé par 12) : _____ \$ par mois
5. Total du revenu mensuel assurant votre liberté financière : _____ \$ par mois
6. Multipliez ce total par 12, et vous obtiendrez la somme annuelle nécessaire pour jouir de la liberté financière : _____ \$ par mois

Image n° 16



Image n° 17

Quels sont vos chiffres?

1. Objet de luxe numéro 1: _____ \$ par mois
2. Objet de luxe numéro 2: _____ \$ par mois
3. Objet de luxe numéro 3: _____ \$ par mois
4. Revenu mensuel pour jouir de la liberté financière : _____ \$ par mois
5. Total du revenu mensuel assurant la pleine liberté financière : _____ \$ par mois
6. Multipliez ce total par 12, et vous obtiendrez la somme dont vous aurez besoin chaque année pour jouir de la liberté financière absolue : _____ \$ par année

Image n° 18



Image n° 19



Image n° 20

PRIX MOYEN D'UNE MAISON AUX ÉTATS-UNIS : 270 000 \$

MOIS	PAIEMENT	PRINCIPAL	INTÉRÊT	SOLDE
Janvier	1 618,79 \$	268,79 \$	1 350,00 \$	269 731,21 \$
Février	1 618,79 \$	270,13 \$	1 348,66 \$	269 461,08 \$
Mars	1 618,79 \$	271,48 \$	1 347,31 \$	269 189,60 \$
Avril	1 618,79 \$	272,84 \$	1 345,95\$	268 916,76 \$

Image n° 21

PLUS VOUS COMMENCEREZ TÔT, PLUS GROS SERA VOTRE BAS DE LAINE (en supposant un taux de rendement annuel de 10 %)

INVESTISSEMENT QUOTIDIEN	INVESTISSEMENT MENSUEL	10 ANS	20 ANS	30 ANS	40 ANS	50 ANS
5 \$	150 \$	30 727 \$	113 905 \$	339 073 \$	948 612 \$	2 598 659 \$
10 \$	300 \$	61 453 \$	227 811 \$	678 146 \$	1 897 224 \$	5 197 317 \$
15 \$	450 \$	92 180 \$	341 716 \$	1 017 220 \$	2 845 836 \$	7 795 976 \$
20 \$	600 \$	122 907 \$	455 621 \$	1 356 293 \$	3 794 448 \$	10 394 634 \$
30 \$	900 \$	184 360 \$	683 432 \$	2 034 439 \$	5 691 672 \$	15 591 952 \$
40 \$	1 200 \$	245 814 \$	911 243 \$	2 712 586 \$	7 588 895 \$	20 789 269 \$
50 \$	1 500 \$	307 267 \$	1 139 053 \$	3 390 732 \$	9 486 119 \$	25 986 586 \$

Image n° 22

**PRENEZ LE CONTRÔLE : UN EXERCICE RAPIDE
POUR DES DÉPENSES RÉFLÉCHIES**

	ARTICLE/ACTIVITÉ	COÛT	NOMBRE D'ACHATS PAR SEMAINE	COÛT TOTAL (COÛT × ACHATS PAR SEMAINE)	DEGRÉ D'APPRÉCIATION (0-10)
1					
2					
3					
4					
5					
6					
Coût hebdomadaire total					
Coût annuel total					

Image n° 23



*« Nous exigeons des frais pour toute explication
relative à vos frais. »*

Image n° 24

LA POULE AUX ŒUFS D'OR

Revenu viager

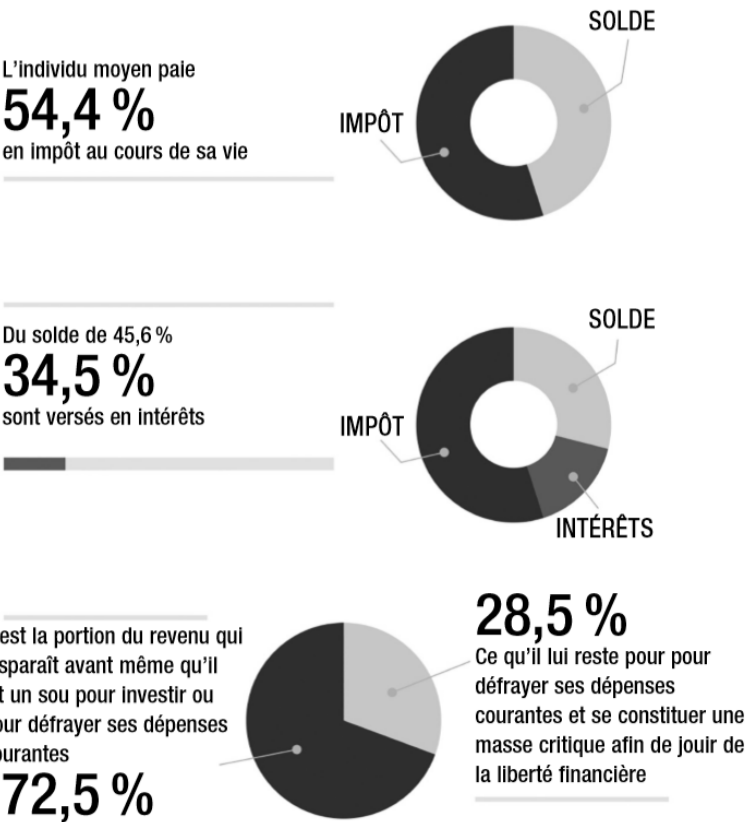


Image n° 25. Nombre d'années nécessaires pour doubler la valeur de votre investissement en fonction du taux de rendement

TAUX DE RENDEMENT	NOMBRE D'ANNÉES
25 %	2,88
20 %	3,60
19 %	3,80
18 %	4,00
17 %	4,20
16 %	4,50
15 %	4,80
14 %	5,10
13 %	5,50
12 %	6,00
11 %	6,50
10 %	7,20

9 %	8,00
8 %	9,00
7 %	10,20
6 %	12,00
5 %	14,40
4 %	18,00
3 %	24,00
2 %	36,00
1 %	72,00

Image n° 26

LE MOUVEMENT DE BASCULE DES OBLIGATIONS

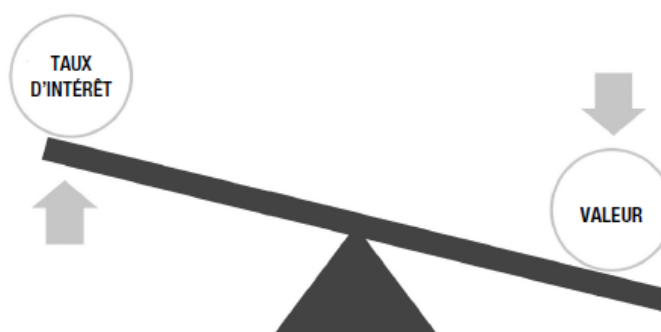
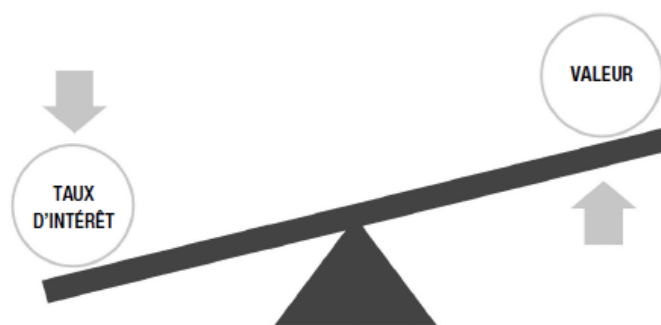


Image n° 27



Image n° 28

UNE PARTIE DE GOLF

TROU	\$
1 ^{er}	0,10
2 ^e	0,20
3 ^e	0,40
4 ^e	0,80
5 ^e	1,60
6 ^e	3,20
7 ^e	6,40
8 ^e	12,80
9 ^e	25,60
10 ^e	51,20
11 ^e	102,40
12 ^e	204,80
13 ^e	409,60
14 ^e	819,20
15 ^e	1 638,40
16 ^e	3 276,80
17 ^e	6 553,60

MISE
0,10 \$
le trou
18 ^e trou
13 107,20 \$

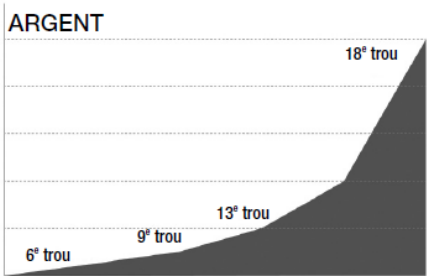


Image n° 29

TITRES DU TRÉSOR PROTÉGÉS CONTRE L'INFLATION DE RAYMOND JAMES

ANNÉE	COUPON	VALEUR NOMINALE	PÉRIODE D'INFLATION	FLUCTUATION DE L'IPC	VALEUR DU PRINCIPAL AJUSTÉE	PAIEMENT D'INTÉRÊTS
1	1,5 %	1 000 \$	Inflationniste	+2 %	1 020 \$	15,30 \$
2	1,5 %	1 020 \$	Déflationniste	-1 %	1 010 \$	15,15 \$
3	1,5 %	1 010 \$	Inflationniste	+3 %	1 040 \$	15,60 \$
4	1,5 %	1 040 \$	Inflationniste	+2 %	1 060 \$	15,90 \$
5	1,5 %	1 060 \$	Inflationniste	+1 %	1 070 \$	16,05 \$

Image n° 30

Le portefeuille de David Swensen

*Classes d'actifs
(fonds indiciels)*

Actions américaines

Actions internationales

Fonds de marchés émergents

FPI (fiducies de placement
immobilier)

Obligations du Trésor

Titres du Trésor protégés
contre l'inflation

*Pourcentage
du portefeuille*

20 %

20 %

10 %

20 %

15 %

15 %

Quel panier ?

*Risques/
croissance*

☐

☐

☐

☐

☐

☐

Sécurité

☐

☐

☐

☐

☐

☐

Image n° 31

Indices global de rendement réel (1802 – 2012)

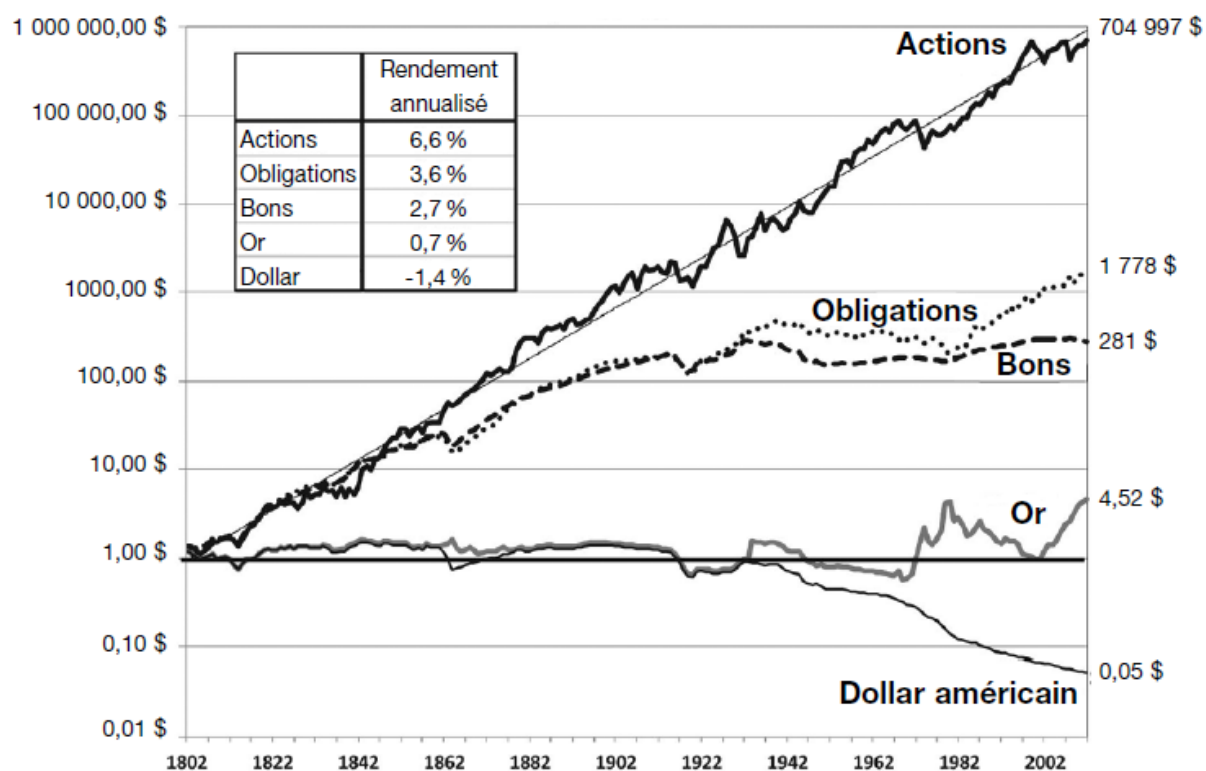
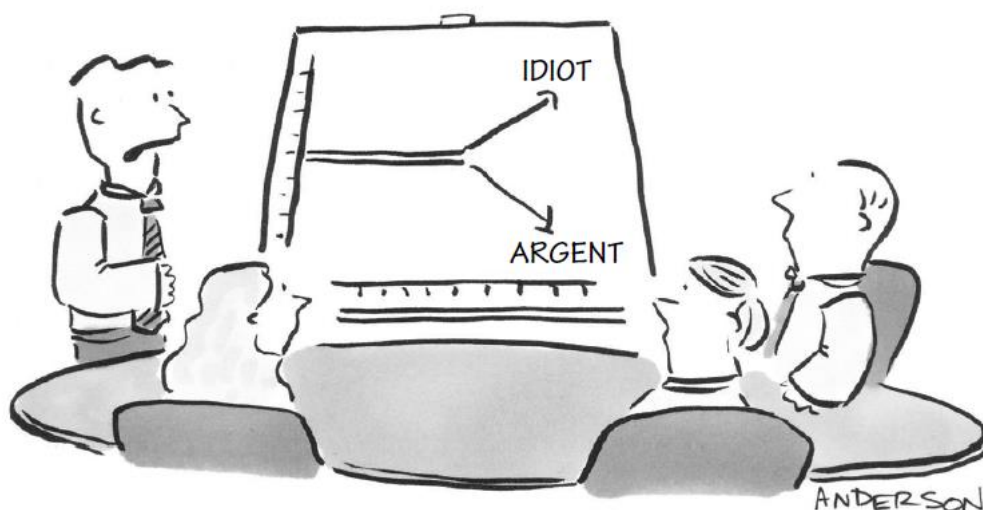


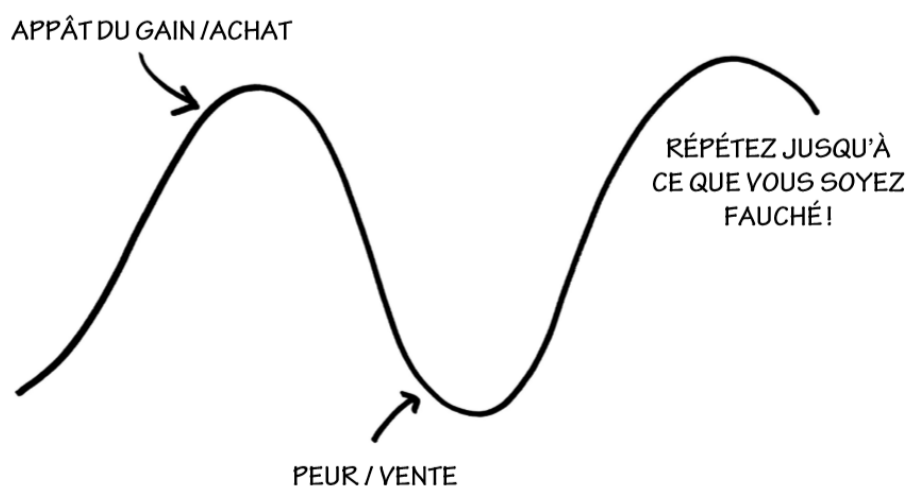
Image n° 32

© MARK ANDERSON, WWW.ANDERSTOONS.COM



« Ce qui est intéressant, c'est la vitesse avec laquelle ils s'éloignent l'un de l'autre. »

Image n° 33



© 2013 Behavior Gap

Image n° 34

ÉVOLUTION HEBDOMADAIRE DU TOTAL DES ACTIFS DE LA RÉSERVE FÉDÉRALE (EN MILLIONS US) ET DE L'INDICE S&P 500

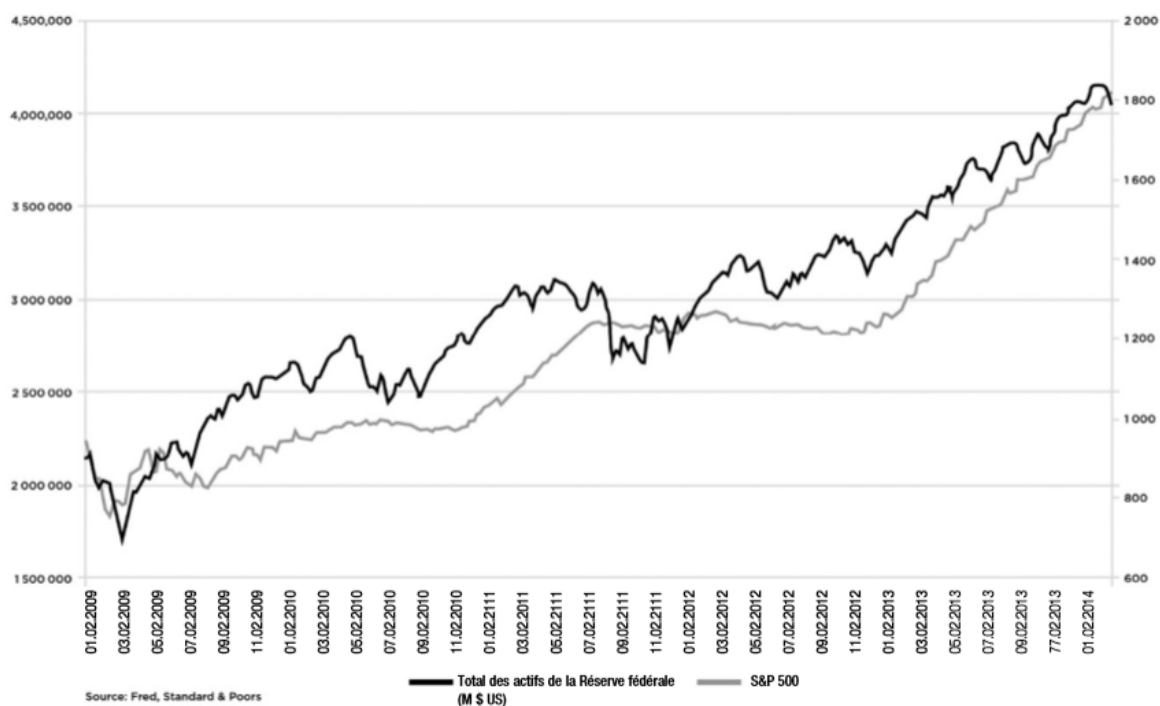
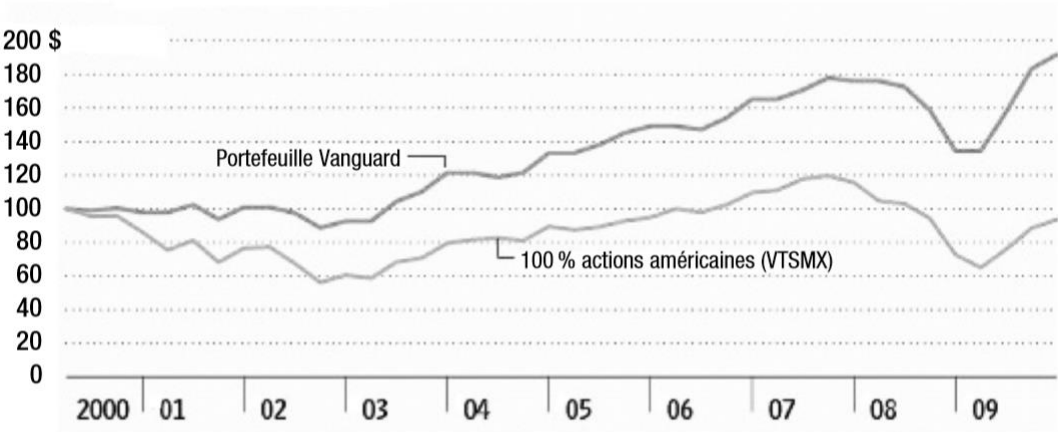


Image n° 35

MUTUELLEMENT AVANTAGEUX

Portfeuille de fonds communs de placement judicieusement diversifié (avec rééquilibrage annuel) versus portefeuille composé uniquement d'actions américaines (en M\$ US)



33 % revenu fixe (VBMFX), 27 % actions américaines (VTSMX), 14 % marchés étrangers de pays développés (VEIEX), 12 % fiducies de placement immobilier (M\$)

Sources : Vanguard et Morningstar

Image n° 36

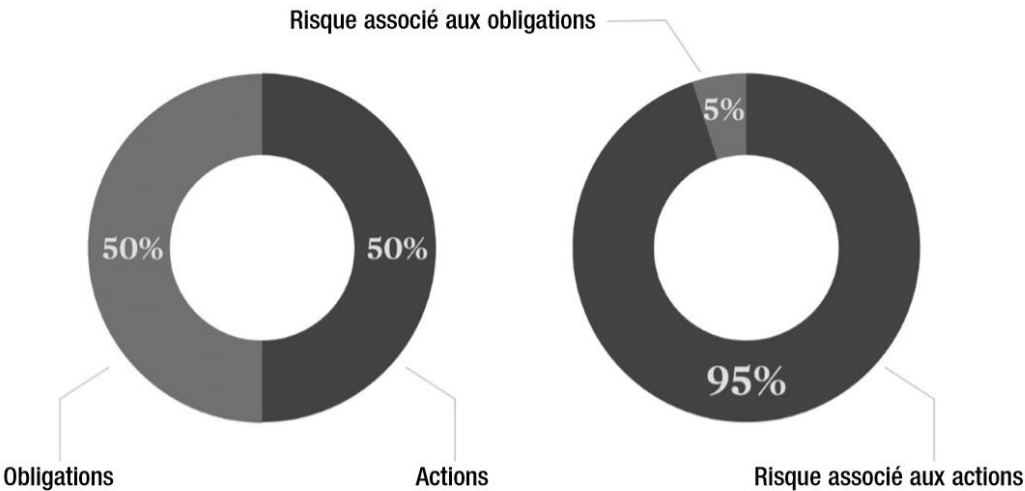


Image n° 37

	CROISSANCE	INFLATION
HAUSSE ↑	Actions Obligations de sociétés Marchandises/or	Titres protégés contre l'inflation
BAISSE ↓	Bons du Trésor Titres protégés contre l'inflation	Bons du Trésor Actions

Image n° 38

LES PIRES RECULS DEPUIS 1935

ANNÉE	S&P*	QUATRE SAISONS
1937	-35,03 %	-9,00 %
1941	-11,59 %	-1,69 %
1973	-14,69 %	3,67 %
1974	-26,47 %	-1,16 %
2001	-11,89 %	-1,91 %
2002	-22,10 %	7,87 %
2008	-37,00 %	-3,93 %

* Inclut le réinvestissement des dividendes.
Source : Jemstep

Image n° 39

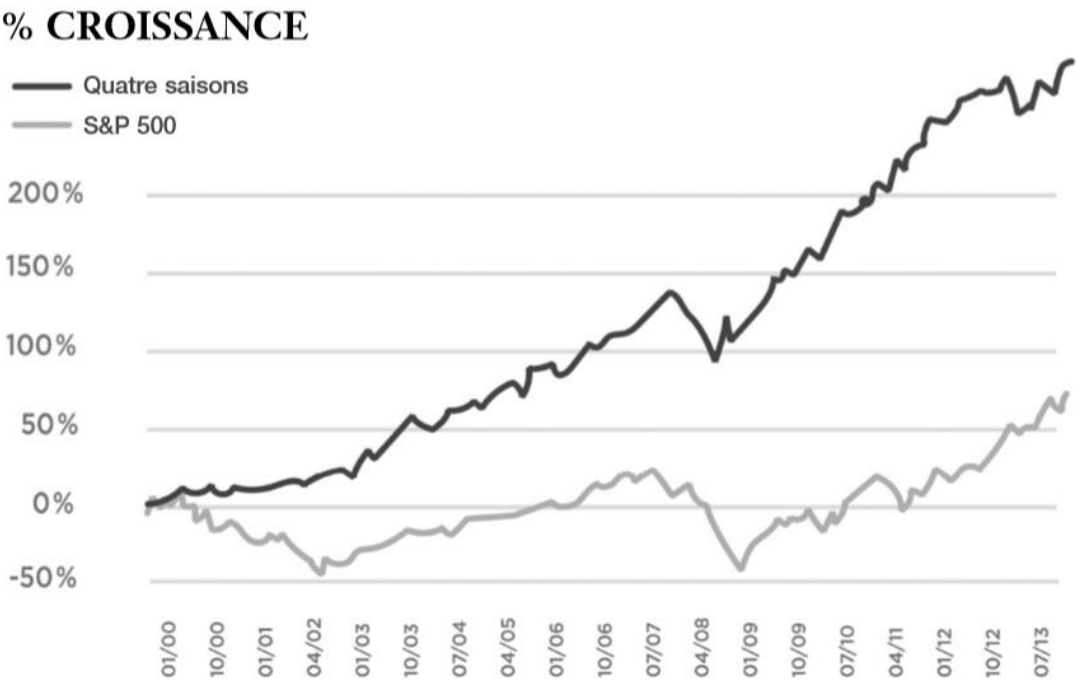


Image n° 40

SI VOUS PERDEZ	GAINS REQUIS POUR REVENIR À VOTRE POINT DE DÉPART
5 %	5 %
10 %	11 %
15 %	18 %
20 %	25 %
25 %	33 %
30 %	43 %
35 %	54 %
40 %	67 %
45 %	82 %
50 %	100 %
75 %	300 %
90 %	900 %

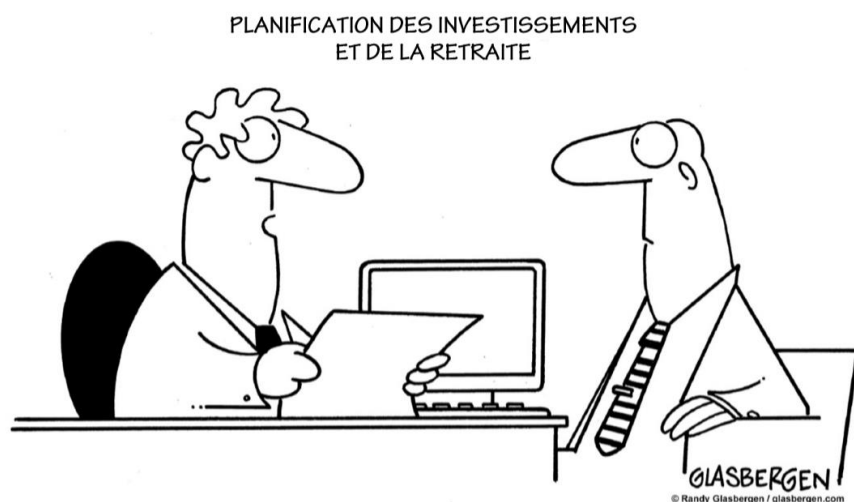
Image n° 41

JOHN			
Age	Gains ou pertes hypothétiques du marché boursier	Retraits au début de l'année	Bas de laine au début de l'année
64			500 000 \$
65	-10,14 %	25 000 \$	500 000 \$
66	-13,04 %	25 750 \$	426 839 \$
67	-25,37 %	26 523 \$	348 766 \$
68	14,62 %	27 318 \$	246 956 \$
69	2,03 %	28 318 \$	251 750 \$
70	12,40 %	28 982 \$	228 146 \$
71	27,25 %	29 851 \$	223 862 \$
72	-6,56 %	30 747 \$	246 879 \$
73	26,31 %	31 669 \$	201 956 \$
74	4,46 %	32 619 \$	215 084 \$
75	7,06 %	33 598 \$	190 084 \$
76	-1,54 %	34 606 \$	168 090 \$
77	34,11 %	35 644 \$	131 429 \$
78	20,26 %	36 713 \$	128 458 \$
79	31,01 %	37 815 \$	110 335 \$
80	26,67 %	38 949 \$	95 008 \$
81	19,53 %	40 118 \$	71 009 \$
82	26,38 %	36 923 \$	36 923 \$
83	-38,49 %	0 \$	0 \$
84	3,00 %		
85	13,62 %		
86	3,53 %		
87	26,38 %		
88	23,45 %		
89	12,78 %		
Rendement moyen 8,03 %		Total des retraits 580 963 \$	
			Rendement moyen 8,03 %
			Total des retraits 580 963 \$

Image n° 42

SUSAN			
Age	Gains ou pertes hypothétiques du marché boursier	Retraits au début de l'année	Bas de laine au début de l'année
64			500 000 \$
65	12,78 %	25 000 \$	500 000 \$
66	23,45 %	25 750 \$	535 716 \$
67	26,38 %	26 523 \$	629 575 \$
68	3,53 %	27 318 \$	762 140 \$
69	13,62 %	28 318 \$	760 755 \$
70	3,00 %	28 982 \$	832 396 \$
71	-38,49 %	29 851 \$	827 524 \$
72	-26,38 %	30 747 \$	490 684 \$
73	19,53 %	31 669 \$	581 270 \$
74	26,67 %	32 619 \$	656 916 \$
75	31,01 %	33 598 \$	790 788 \$
76	20,26 %	34 606 \$	991 981 \$
77	34,11 %	35 644 \$	1 151 375 \$
78	-1,54 %	36 713 \$	1 496 314 \$
79	7,06 %	37 815 \$	1 437 133 \$
80	4,46 %	38 949 \$	1 498 042 \$
81	26,31 %	40 118 \$	1 524 231 \$
82	-6,56 %	41 321 \$	1 874 535 \$
83	27,25 %	42 561 \$	1 712 970 \$
84	12,40 %	43 838 \$	2 125 604 \$
85	2,03 %	45 153 \$	2 339 923 \$
86	14,62 %	46 507 \$	2 341 297 \$
87	-23,37 %	47 903 \$	2 630 297 \$
88	-13,04 %	49 340 \$	1 978 993 \$
89	-10,14 %	50 820 \$	1 677 975 \$
Rendement moyen 8,03 %		Total des retraits 911 482 \$	

Image n° 43



« Si vous travaillez dur et investissez judicieusement, vous pourrez vous permettre d'avoir 65 ans le jour de votre 80° anniversaire. »

Image n° 44

	Durée	IEP	Berkshire	Leucadia	Loews	S&P 500	Dow Jones	Russell 2000
Rendement brut de l'investissement dans des actions	3 ans se terminant le 31 juillet 2014	164 %	69 %	-22 %	8 %	59 %	47 %	47 %
	5 ans se terminant le 31 juillet 2014	215 %	94 %	8 %	45 %	117 %	106 %	115 %
	7 ans se terminant le 31 juillet 2014	37 %	71 %	-29 %	-7 %	55 %	52 %	59 %
	1 ^{er} avril 2009 ⁽¹⁾ au 31 juillet 2014	382 %	117 %	78 %	97 %	171 %	151 %	184 %
	1 ^{er} janvier 2000 au 31 juillet 2014	1 622 %	235 %	264 %	372 %	73 %	104 %	168 %
Rendement annualisé	1 ^{er} avril 2009 ⁽¹⁾ au 31 juillet 2014	34,3 %	15,6 %	11,5 %	13,6 %	20,5 %	18,8 %	21,6 %
	1 ^{er} janvier 2000 au 31 juillet 2014	21,5 %	8,7 %	9,3 %	11,2 %	3,8 %	5,0 %	7 %

(1) C'est vers le 1^{er} avril 2009 que s'est amorcée la reprise économique.

Source : Bloomberg. Inclut le réinvestissement des distributions. Basé sur le cours de l'action au 31 juillet 2014.

LA VALEUR DU CONSEIL ACTIVISTE

#	NOM DE L'ENTREPRISE	DATE D'ADHÉSION	DATE DE SORTIE (OU 30/6/2014 SI TOUJOURS MEMBRE)	RENDEMENT ANNUALISÉ HYPOTHÉTIQUE POUR L'INVESTISSEUR PENDANT LA DURÉE DU MANDAT
1	Amylin Pharmaceuticals, Inc.	9/6/2009	8/8/2012	38 %
2	Biogen Idec, Inc.	10/6/2009	30/6/2014	43 %
3	Chesapeake Energy Corp.	21/6/2012	30/6/2014	33 %
4	CIT Group, Inc.	18/12/2009	10/5/2011	38 %
5	Dynegic, Inc.	9/3/2011	1/10/2012	-81 %
6	eBay, Inc.	17/6/2014	30/6/2014	76 %
7	Enzon, Pharmaceuticals, Inc.	21/5/2009	30/6/2014	-10 %
8	Forest Laboratories, Inc.	5/8/2012	30/6/2014	77 %
9	Genzyme Corp.	16/6/2010	11/4/2011	61 %
10	Herbalife International, Ltd.	25/4/2013	30/6/2014	60 %
11	Hologic, Inc.	9/12/2013	30/6/2014	28 %
12	Mentor Graphics Corp.	18/5/2011	30/6/2014	13 %
13	MGM Studios	25/4/2012	15/8/2012	96 %
14	Motorola Mobility, Inc.	3/1/2011	22/5/2012	22 %
15	Motorola Solutions, Inc.	4/1/2011	1/3/2012	23 %
16	Navistar International Corp.	8/10/2012	30/6/2014	33 %
17	Nuance Communications, Inc.	7/10/2013	30/6/2014	2 %
18	Talisman Energy, Inc.	1/12/2013	30/6/2014	-15 %
19	Take-Two Interactive Software, Inc.	15/4/2010	26/11/2013	12 %
20	The Hain Celestial Group, Inc.	7/7/2010	19/11/2013	52 %
21	Transocean, Ltd.	17/5/2013	30/6/2014	-10 %
22	Voltari Corp.	17/6/2010	30/6/2014	-62 %
23	WebMD Health Corp.	24/7/2012	5/8/2013	124 %

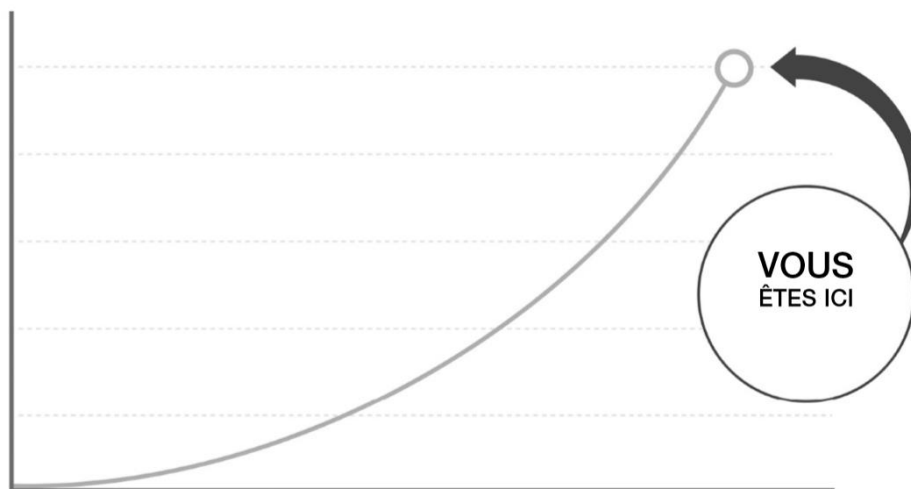
TOTAL : 27 %

Les rendements supposent une pondération égale dans chaque investissement.

Source des données sur le rendement : Bloomberg Commodity Index Total Return, avec réinvestissement des dividendes.

Le tableau n'illustre pas les résultats effectifs du segment investissements d'IEP et n'est pas nécessairement un indicatif de ses résultats futurs.

Image n° 46



Lien n° 47

www.youtube.com/watch?v=a1Ua4EaxW9U

Image n° 48



« Cela m'empêche de regarder mon téléphone à toutes les deux secondes. »

Image n° 49

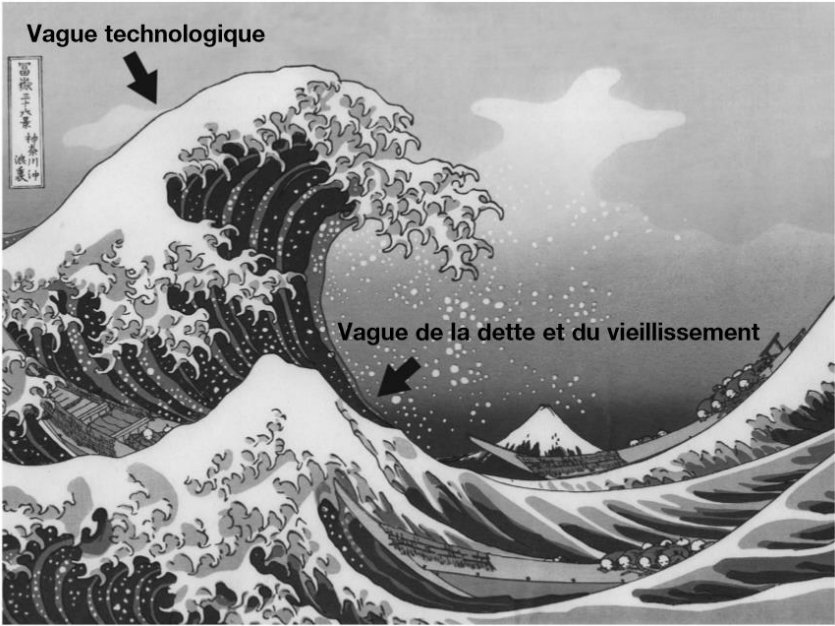


Image n° 50



Tableau n° 51

n°	Le lien	Pour :
1	http://money.usnews.com/money/retirement/articles/2013/10/15/the-best-places-to-retire-on-75-a-day	connaître les meilleurs endroits où vivre votre retraite pour moins de 75 \$ par jour
2	www.legalzoom.com/living-trusts/living-trusts-overview.html	créer une fiducie pour 250 \$

Tableau n° 52

n°	Le lien	Pour :
1	www.tdameritrade.com	mettre de côté un pourcentage précis de votre revenu
2	www.schwab.com	
3	http://befi.allianzgi.com/en/befi-tv/pages/save-more-tomorrow.aspx .	- conclure une entente avec votre employeur afin de participer au programme Smart - ne pas avoir à renoncer à quoi que ce soit aujourd'hui et d'épargner davantage
4	http://findanadvisor.napfa.org/home.aspx	trouver un fiduciaire
5	www.StrongholdFinancial.com	
6	http://americasbest401k.com/401k-fee-checker	comparer les frais que vous payez avec ceux en vigueur sur le marché
7	www.tonyrobbins.com/masterthegame	clarté
8	http://njaes.rutgers.edu/money/riskquiz	évaluer votre tolérance au risque
9	www.lifetimeincome.com	renseigner en ligne sur le revenu que vous pourriez toucher plus tard pour un investissement de 300 \$ par mois ou plus
10	www.economicprinciples.org	savoir comment la machine économique fonctionne
11	www.swipeout.com	faire don de votre menue monnaie

REMERCIEMENTS

Lorsque je me suis assis pour noter le nom de tous les individus envers qui j'éprouve de la reconnaissance, je me suis senti complètement dépassé. Je venais de terminer la rédaction d'un ouvrage de plus de 600 pages ! Et souligner la contribution de tous ceux qui m'ont aidé en cours de route m'apparaissait une tâche plutôt décourageante. Par où allais-je commencer ? Le résultat ressemblerait davantage à ce que l'on voit défiler sur l'écran à la fin d'un film : des centaines de noms et des bribes de scènes clés en hommage aux supervedettes. Tant de gens ont joué tant de

rôles pour m'amener à ce moment pleinement satisfaisant.

Lorsque je passe en revue les 4 dernières années - et, franchement, les 30 ans qui ont fait de moi ce que je suis -, je vois le visage et sens la grâce d'innombrables individus extraordinaires. Il me sera impossible de tous les remercier ici, mais j'aimerais commencer par les gens de mon entourage, ceux qui ont le plus profondément influé sur ma vie.

Premièrement, ma famille. Bien entendu, il y a tout d'abord l'amour de ma vie, ma magnifique épouse, Bonnie Pearl - ma Sage. « Ma fille. » Elle est pour moi une éternelle source de joie et de bonheur. J'ai le sentiment qu'ELLE est l'ultime récompense du « bon karma » auquel j'ai droit pour avoir servi des dizaines de millions de personnes pendant plusieurs décennies. Elle me dit qu'elle est née pour m'aimer, et tout ce que je peux dire c'est que Dieu m'a réellement béni en m'offrant l'amour de cette âme superbe.

À ses parents, Bill et Sharon - maman et papa -, merci d'avoir engendré et élevé cette femme extraordinaire. Vous m'avez fait le plus beau des cadeaux : votre fille, la plus grande source d'amour qu'il m'ait été donné de connaître ou que je n'aurais jamais pu imaginer. Merci pour tout l'amour que vous avez mis en elle, merci de m'aimer comme un fils. Vous vivez tous deux une vie marquée par d'authentiques contributions, et vous m'inspirez chaque jour.

Merci à Scotty, mon cher beau-frère (qui est en fait un frère pour moi), pour son courage de guerrier et son souci constant de rehausser les objectifs et de veiller à ce que nous puissions servir toujours davantage d'âmes.

Et merci à chacun de mes quatre enfants, Jairek, Josh, Jolie et Tyler qui, à chaque stade de ma vie, m'ont apporté l'inspiration, l'amour et une raison de me dépasser. J'envoie également mes remerciements à la grâce de notre Créateur. Ainsi qu'à ma mère qui est passionnément intense et qui m'a transmis d'extraordinaires valeurs, et à mes quatre pères qui, tous, ont eu un impact unique sur ma vie. À mon frère et à ma sœur, Marcus et Tara, et à toute ma famille élargie. Je vous aime.

Merci à mon équipe principale chez Robbins Research International qui me donne chaque jour le privilège d'explorer, d'apprendre, de créer constamment, de tester et de retester de nouvelles idées, techniques, stratégies et voies dans le but d'améliorer la vie des gens partout dans le monde.

À Sam Georges et Yogesh Babla - mes confidents qui veillent sur moi et sur toutes mes entreprises pendant que je sillonne la planète. À mes chers amis et protecteurs Mike Melio et Jason « General Jay » Garrity. À Shari, Rich, Marc, Brook, Terri et à tous les autres membres de la direction pour leur formidable loyauté et leur sens de la mission.

À mon exceptionnelle équipe de création - plus particulièrement sa remarquable directrice, Diane Adcock - vous êtes formidables. Et merci à la lumineuse Katie Austin. Je vous aime tous.

À tout le personnel de notre siège social de San Diego et d'ailleurs qui travaille avec moi

chaque jour et à tous nos associés qui forment cette entité que sont les Entreprises Anthony Robbins. Merci à chacun de vous pour tout ce que vous faites dans cette quête qui consiste à vouloir constamment créer des percées qui seront utiles aux gens dans leurs entreprises, leurs finances, leur santé, leurs émotions, leur gestion du temps et leurs relations personnelles.

Nous sommes ensemble pour transformer des vies. Nous sommes appelés à nous élever. Nous portons à bout de bras l'élévation financière, commerciale et, finalement, humaine. Nous sommes des catalyseurs de l'esprit - c'est le don que nous sommes tous destinés à faire. Je suis heureux d'avoir la chance de travailler avec vous et de contribuer à faire une différence dans la vie des gens partout dans le monde !

Un merci tout spécial à nos bénévoles et à tous les membres de notre équipe - notamment à ceux qui travaillent sur le terrain partout sur la planète et qui, depuis les coulisses, font que tout s'orchestre. Nos événements ne pourraient pas avoir lieu sans vous, et notre équipe tout entière vous est reconnaissante pour ce que vous offrez.

Merci également à toutes les épouses et à tous les époux qui nous prêtent un membre de leur famille pendant que nous parcourons le monde, et à Joseph McClendon III, Scott Harris, Joe Williams, Michael Burnett, Richard et Veronica Tan, et Salim qui nous fournissent les leviers nécessaires pour influencer encore plus de vies partout dans le monde.

Ma vie a été grandement modelée par la profonde amitié qui me lie à quatre hommes très brillants. À mon cher ami et frère Paul Tudor Jones, merci d'avoir été mon modèle de rôle pendant plus de 21 ans. Tu m'as enseigné à trouver la voie qui mène à la victoire, peu importe l'ampleur du défi à relever ! Les seules choses qui sont plus grandes que les talents de négociateur de Paul sont la profondeur de son amour et sa générosité. Paul est une âme entièrement vouée à faire une différence dans le monde ; et il le fait chaque jour.

À Peter Guber, qui a été l'un de mes plus chers amis dans la vie ; il est une force de la nature en matière de création et sa générosité n'a pas de limites. Peter, tu m'inspires constamment à voir ce qui est possible ! Merci à tous pour votre rire, vos conseils, votre amour et le privilège d'être votre ami depuis des décennies.

À Marc Benioff, mon compagnon de route. Ton esprit extraordinaire, ton cœur invincible, ton souci constant d'innover en affaires et tes remarquables efforts philanthropiques sont une source d'enthousiasme pour moi et les millions de gens dont la mission est de maintenir les standards que tu as si bien établis et que tu maintiens chez Salesforce.com. Je suis fier d'être ton associé et de transformer des vies avec toi. Je t'aime, mon gars.

À Steve Wynn, merci pour ton amour et merci d'être un créateur impeccable et brillant que rien au monde ne peut arrêter ! Tu es vraiment un génie et pourtant tu es si humble. Tu es toujours là pour veiller sur ceux que tu aimes. La façon dont tu prends une idée et la transformes en réalité émerveille tous les gens qui t'entourent. Que tu sois mon ami est un don du ciel.

Chaque jour que je passe à tes côtés est un jour où j'ai envie de faire passer mon jeu à un niveau supérieur.

Dans le cadre de mes événements et de mes apparitions en public, j'ai l'occasion de rencontrer des centaines de milliers d'individus chaque année, des gens qui laissent une empreinte sur ma vie. Mais cet ouvrage, dans son essence, a été modelé de façon unique par plus de 50 âmes extraordinaires dont les idées et les stratégies m'ont ému, ainsi que tous ceux qui ont lu ces pages. Je serai éternellement reconnaissant envers ces grands esprits qui ont partagé avec moi leur temps et le travail de toute une vie pendant les entrevues qu'ils m'ont accordées.

À Ray Dalio, merci pour le don unique vous nous avez fait dans cet ouvrage en offrant à l'investisseur individuel une approche d'investissement « quatre saisons » fondée sur le génie de votre célèbre stratégie. Ray nous propose une version simplifiée d'un système qui a assuré, du moins historiquement, le parcours à long terme le moins chaotique pour les investisseurs. La valeur de la « sauce secrète » de Ray est inestimable et n'est qu'un reflet de sa générosité intrinsèque.

À Jack Bogle, pour avoir consacré 64 ans de sa vie à l'investissement sans jamais perdre de vue les intérêts de l'investisseur individuel : votre engagement à créer des fonds indiciels a transformé le visage de l'investissement tel que nous le connaissions dans le monde. Merci de m'avoir accordé quatre heures de votre temps dans l'une des plus fraîches, honnêtes et pénétrantes des entrevues auxquelles j'ai eu le privilège de participer.

À T. Boone Pickens, qui est l'absolue quintessence de l'individualisme américain empreint d'honnêteté et du courage du cow-boy. À Kyle Bass, pour nous avoir démontré qu'il n'est pas nécessaire de prendre de grands risques pour bénéficier d'un rendement élevé. À Sir John Templeton, que Dieu bénisse son âme, pour les nombreuses décennies pendant lesquelles il m'a inspiré en affirmant que c'est lorsque « le pessimisme est à son paroxysme » que se trouvent les meilleures occasions d'investissement. À Marc Faber, pour ses conseils toujours novateurs en matière d'investissement et, surtout, pour son exubérance. À l'intrépide Carl Icahn, pour sa folle audace, son courage et sa passion - pour avoir remis en question le statu quo et généré d'extraordinaires rendements pour ses clients. À Mary Callahan Erdoes, la femme d'un billion de dollars, PDG chez J.P. Morgan, qui est un exemple extraordinaire de leadership engagé et qui illustre comment nous pouvons tous nous démarquer dans le monde des affaires sans jamais perdre de vue ce qui compte vraiment.

À tous les extraordinaires et sages académiciens et gens d'affaires. Aux lauréats d'un prix Nobel, de Robert Shiller à Harry Markowitz, en passant par Dan Ariely (MIT), au tandem formé par Shlomo Benartzi et Richard Thaler à qui l'on doit le système SMatT qui permet aux investisseurs individuels de contourner les limitations cognitives et émotionnelles dans lesquelles la majorité des êtres humains se trouvent pris au piège.

Au professeur David Babbel - l'importance que vous accordez au revenu viager et l'exemple vivant que vous êtes ont largement contribué à modeler cet ouvrage. À Burton Malkiel - vous êtes un trésor pour notre pays. Le regard unique que vous jetez sur les fonds indiciels jette les bases dans un monde où les choix financiers abondent, et votre franc-parler est rafraîchissant dans un univers parfois sombre et trouble.

À Alicia Munnell (Boston College), à Teresa Ghilarducci (The New School), aux professeurs Jeffrey Brown et David Babbel (Wharton) : merci pour le regard astucieux que vous jetez sur notre système de retraite - vous êtes des révolutionnaires. À Steve Forbes et à Larry Summers, professeur à Harvard et ancien secrétaire du Trésor, merci de nous avoir offert deux heures d'un débat animé et admirable - nous offrant chacun votre perspective de l'évolution des marchés et de ce que l'Amérique devrait faire pour renverser la situation.

À David Swensen, la « rock star » de l'investissement institutionnel - qui m'a ouvert les portes de ce sanctuaire qu'est Yale et qui m'a permis de parler dans cet ouvrage de son approche de l'investissement qui s'est révélée extraordinairement efficace. Mais plus important encore, merci d'être un brillant exemple de la façon dont notre travail peut être le reflet de notre amour. Votre œuvre est un don et l'attention constante que vous portez à ce que vous pouvez donner m'a toujours ému.

À Warren Buffett, pour nous avoir ouvert la voie à tous. Merci d'être quelqu'un qui va droit au but. Alors que j'aurais adoré passer davantage de temps avec vous, notre brève rencontre sur le plateau du *Today Show* a touché une corde sensible tout au fond de mon être. Lorsque l'oracle d'Omaha affirme qu'il n'y rien de mieux que les fonds indiciels, on peut difficilement dire le contraire !

À Elliot Weissbluth, qui a osé monter aux barricades bien avant que le sujet ne s'inscrive dans un créneau. Vous avez œuvré pour imposer une véritable transparence et apporter des conseils impartiaux aux investisseurs fortunés, et vous appuyez maintenant une croisade afin de démocratiser les occasions pour l'investisseur individuel moyen, quels que soient ses moyens financiers. Elliot est le parfait exemple de l'intégrité, du courage et de l'engagement intrinsèque envers le bien. Merci de travailler avec moi.

Merci à tous ceux qui m'ont accordé une entrevue et qui ont consacré du temps aux événements de mon Groupe Platinum. À tous ceux qui ont partagé leurs idées au fil des ans et qui ont servi d'exemples de ce qui est possible. Sachez que vous m'inspirez et que votre sagesse transparaît de bien des manières dans les pages de cet ouvrage.

Merci et toute ma gratitude à mon cher ami John Paul DeJoria (qui a lui aussi déjà vécu dans sa voiture !). Merci au franc-tireur Mark Cuban, à Charles Schwab, Sara Blakely, Reid Hoffman, Sir Richard Branson, Chuck Feeney, Evan Williams, Peter Lynch, Ray Chambers, David Walkers, Eddie Lampert, Tony Hsieh, Tony Tan, Michael Milken, Mark Hart, Mitch

Kaplan, Luca Padulli, Harry Dent, Robert Prechter, Michael O'Higgins, Jim Rodgers, James Grant, Eric Sprout, Michael Novogratz, Stanley Druckenmiller, George Soros, Sir Robert Douglas, Domingo Cavallo, Daniel Cloud, Geoffrey Batt, Joshua Cooper Ramo, Russell Napier, Emad Mostaque, D^r Donny Epstein, Tom Zgainer et, bien entendu, Ajay Gupta ! Un merci tout spécial à Adam Davidson, Alex Blumberg et Helen Olin pour leurs opinions perspicaces sur l'injustice et sur ce qui pourrait être fait dans ce monde financier fou, connecté et volatil qui domine maintenant notre vie.

Mes plus grands remerciements à mes partenaires chez Simon & Schuster qui ont remué ciel et terre pour respecter un échéancier dément. J'étais impatient de voir ce livre publié, et je ne cessais d'ajouter des pages au fur et à mesure que j'interviewais un nombre croissant des plus grands esprits financiers du monde. Tout d'abord, merci à Jonathan Karp, président et éditeur, pour sa vision et sa volonté de me soutenir dans cette entreprise, et pour avoir été le fer de lance de l'équipe de Simon & Schuster qui a révisé et publié ce monstre en un temps record - nous avons certainement battu un record. Nous n'y serions jamais parvenus sans l'aide des réviseurs Ben Loehnen et Phil Bashe.

Merci à tous ceux qui ont répandu la bonne parole en parlant de cette œuvre d'amour : Heidi Krupp, Jennifer Connelly, Jan Miller, Shannon Marven, Suzanne Donahue, Larry Hughes, Mark Thompson, Matt Miller, Frank Luntz et sa merveilleuse équipe, David Bach et mon cher ami Dean Graziosi. Merci aux membres de notre service de marketing : Brendon Burchard, Jeff Walker, Frank Kern, Joe Polish, Brett Ratner, Mike Koenigs, Tim Ferriss, Gary Vaynerchuck, Eben Pagan, Russell Brunson, Dean Jackson, Marie Forleo, Chris Brogan, Jay Abraham, Jason Binn, David Meerman Scott, Scott Klososky et beaucoup d'autres. Mes chaleureux remerciements à Praveen Narra, Cliff Wilson et à tous ceux qui ont participé au développement de notre superbe application pour téléphone intelligent.

Merci à ces figures emblématiques des médias qui ont parlé de cet ouvrage : Oprah Winfrey, Ellen DeGeneres et Dr. Oz. Merci à mes chers associés - que je considère davantage comme des membres de ma famille - chez Impact Republic, qui ont fait des marathons nocturnes en travaillant sur les maquettes de la couverture ; un salut tout spécial à Kwaku et à mes chers amis Chris Jennings et Bob Caruso. Merci à Jarrin Kirksey, Sybil Clark-Amuti et à toute l'équipe d'Impact Republic, non seulement pour votre dévouement, mais aussi pour m'avoir aidé à rejoindre des millions de personnes de plus chaque année. Je vous aime et vous apprécie tous !

Et, bien entendu, le but de cet ouvrage n'est pas uniquement de servir les lecteurs, mais aussi tous ceux que la société a oubliés. Je remercie donc du fond du cœur tous les gens qui œuvrent auprès de la Fondation Anthony Robbins, ainsi que nos partenaires stratégiques - surtout Brian Berkopce et tous nos partenaires chez SwipeOut, ainsi que Daniel Nisbet de Feeding America, pour nous avoir aidés à coordonner ce projet inédit qui vise à offrir 100 millions de repas

: les 50 millions de repas que j'ai offerts à l'origine jumelés aux efforts de tous ceux qui travaillent inlassablement pour trouver un financement de contrepartie qui nous permettra d'en offrir 50 millions de plus. Un grand merci à mon associé Cody Foster et à toute l'équipe d'Advisors Excel, l'une de premières entreprises à se démarquer - non seulement en créant de nouvelles solutions financières distinctes pour les gens, mais également pour avoir été la première à s'engager à fournir 10 millions de repas.

Pour leurs idées à propos de la technologie et de l'avenir, mes plus profonds remerciements à mes chers amis visionnaires Peter Diamandis et Ray Kurzweil. Cela a toujours été pour moi un privilège de passer du temps avec l'un ou l'autre de ces hommes extraordinaires. Ils ouvrent une fenêtre sur une réalité future que peu de gens sur la terre arrivent même à imaginer, et ils travaillent tous les jours pour faire une réalité de ce monde futuriste. Ray et Peter, vous me sidérez totalement, et j'ai été heureux de m'associer avec vous à la Singularity University et à la Fondation X Prize qui offre son nouveau prix Global Learning. Je suis emballé par ce que nous avons accompli ensemble. Encore merci pour les aperçus de l'avenir que vous m'avez permis d'inclure dans cet ouvrage. Merci également à Easton LaChappelle qui déborde d'ambition créatrice en vue de faire le bien, et à Juan Enriquez pour nous avoir montré comment ce que nous appelons la « vie » peut être remanié et façonné pour donner naissance à de toutes nouvelles possibilités.

Merci à tous les gens qui m'entourent et qui accomplissent ces petites choses qui font une grande différence : chère M^{lle} Sarah, Steph et Stephanie. *Bula vinaka* à ma famille fidjienne. Et à Andrea, Maria et Tony pour m'avoir aidé à préserver un sanctuaire sacré au milieu d'une vie au rythme endiablé.

Finalement, et c'est très important, je remercie les membres de mon équipe de recherches ; sans eux, ce livre n'aurait jamais pu voir le jour.

Tout a commencé par mon fils Josh qui a œuvré toute sa vie dans le monde financier et qui en a une perspective inestimable. J'ai adoré nos séances de remue-méninges au milieu de la nuit alors que nous tentions de découvrir des moyens d'apporter une valeur ajoutée aux investisseurs individuels. Cela m'a apporté plus de joie et d'euphorie que je n'aurais pu l'imaginer - non seulement grâce à ce que nous avons pu créer ensemble, mais aussi en raison de ces merveilleux moments que nous avons partagés tout au long de ce projet.

Et merci à quatre autres personnes sans qui ce livre n'aurait pu être écrit, dont Jenn Dawes, dont la capacité inhumaine à transcrire mes pensées, pratiquement à la vitesse où je les exprime, est ce qui a permis à la structure de cet ouvrage de demeurer organisée, liée, cohérente, au lieu de s'éparpiller dans tous les sens ! Je vous serai éternellement redevable, et je vous aime.

Finalement, merci à Maryanne Vollers et à Jodi Glickman pour votre grande sollicitude et pour avoir passé de nombreuses nuits blanches à travailler avec moi à peaufiner et à réviser mon manuscrit.

Et merci à Mary Buckheit dont le dévouement et l'amour m'ont permis de tenir le coup dans les moments les plus épuisants de ce long et ardu périple, donnant naissance à des « trésors » qui, nous le savons tous deux, influenceront sur la vie des gens pendant les décennies à venir. Je t'aime et te serai éternellement reconnaissant.

À la grâce qui m'a guidé tout au long de ce processus, à ce que Dieu a déversé en moi à un âge précoce qui a fait en sorte que je ne sois jamais satisfait de l'état des choses et que je demeure follement obsédé par le désir de servir toujours davantage. À ce qui me rappelle toujours que les petites choses comptent tout autant que les grandes. Et au privilège de vous avoir, mes lecteurs, ainsi que tous ceux qui ont eu foi en moi et qui ont investi dans l'un de mes produits ou services, ou qui ont assisté à l'un de mes événements en m'offrant les plus précieuses de leurs ressources : leur foi, leur confiance et leur temps. À mon interaction avec eux, qui reprennent le contrôle de leur vie, revenant à un état d'équilibre ou qui accèdent à tout autre palier où ils méritent de se trouver.

Et à tous ces amis et enseignants qui ont jalonné ma vie - ils sont trop nombreux pour que je les nomme tous. Certains sont célèbres et d'autres inconnus, mais leurs idées, stratégies, exemples, amour et empathie sont les épaules sur lesquelles j'ai eu l'honneur de m'appuyer.

Aujourd'hui, je vous remercie tous, et je continuerai chaque jour de m'efforcer d'être une bénédiction dans la vie de tous ceux que j'ai et aurai le privilège de rencontrer, d'aimer et de servir.